



Sistema de Governança com Foco em Resultados

XI CONSAD

Brasília - março de 2022



NOVAS FAÇANHAS

NO PLANEJAMENTO DE
GOVERNANÇA E GESTÃO

Autores



Izabel Matte

Secretária-adjunta da SPGG



Vinícius Piccini

Diretor de Acompanhamento Estratégico

Antonio Cargin

Subsecretário de Planejamento



Daniela Cánepa

Chefe de Divisão de Monitoramento Estratégico



1. Estratégia do Governo do RS

2. Sistema de Governança

3. Subsecretaria de Planejamento

4. Impacto nos Resultados

Estratégia do RS

Estado Sustentável



Buscar o equilíbrio fiscal, otimizando os gastos e maximizando as receitas.



Aumentar a capacidade de investimento.



Qualificar e incrementar a prestação de serviços, formando parcerias com o setor privado e 3º setor.

EVOLUÇÃO SEM RUPTURA, QUE SUPERA O DISCURSO DA CRISE E RECUPERA A ESPERANÇA E A AUTOESTIMA ...

Governança e Gestão



Garantir o alinhamento estratégico em todos os níveis do Governo.



Aprimorar os mecanismos de transparência.



Promover a articulação regional e a participação social.



Valorizar e desenvolver o servidor público.



Modernizar e desburocratizar os processos.

... QUE LEVE O RS PARA UM NOVO PATAMAR DE COMPETITIVIDADE, TIRANDO O ESTADO DA ERA ANALÓGICA, RUMO À ERA DIGITAL, COM A PROMOÇÃO DO DESENVOLVIMENTO SOCIAL ...

Sociedade com Qualidade de Vida



Aumentar a segurança e o combate ao crime.



Qualificar o aprendizado para a nova economia.



Promover a sustentabilidade ambiental.



Promover a inclusão social e o espírito de cidadania.



Prestar assistência à saúde, fortalecendo a promoção e a prevenção.

... E A RETOMADA DO CRESCIMENTO ECONÔMICO.

Desenvolvimento Empreendedor



Agilizar as soluções ao cidadão por meio do Governo Digital.



Fortalecer o desenvolvimento regional.



Fomentar a nova economia e promover a inovação em setores tradicionais.



Adequar o modelo tributário com foco na competitividade.



Fomentar um ambiente de negócios mais ágil e simples.



Reduzir custos logísticos e de transporte e melhorar a infraestrutura.



SERVIÇOS PÚBLICOS MODERNOS E ÁGEIS



ESTADO COMPETITIVO E SUSTENTÁVEL



UMA SOCIEDADE PRÓSPERA

Estado Sustentável



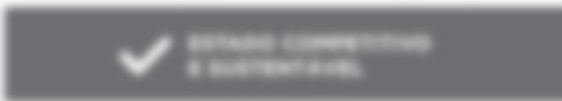
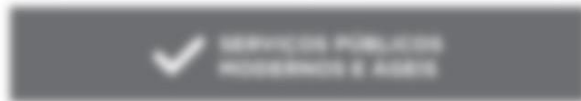
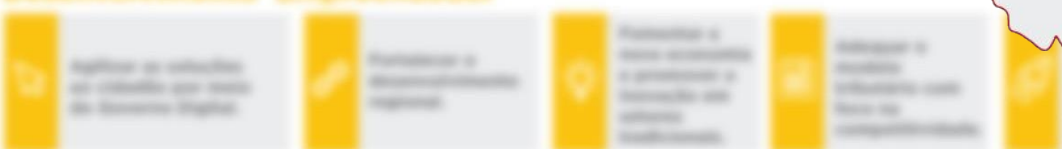
Governança e Gestão



Sociedade com Qualidade de Vida



Desenvolvimento Empreendedor



EVOLUÇÃO SEM RUPTURA, QUE SUPERA O DISCURSO DA CRISE E RECUPERA A ESPERANÇA E A AUTOESTIMA ...

... QUE LEVE O RS PARA UM NOVO PATAMAR DE COMPETITIVIDADE, TIRANDO O ESTADO DA ERA ANALÓGICA, RUMO À ERA DIGITAL, COM A PROMOÇÃO DO DESENVOLVIMENTO SOCIAL ...

... E A RETOMADA DO CRESCIMENTO ECONÔMICO.

Plano Plurianual 2020-2023

Programas Temáticos

Estado Sustentável

Sustentabilidade Fiscal e Novas Parcerias

Governança e Gestão

Governo 4.0

Sociedade com Qualidade de Vida

RS Seguro

Educa+RS

Evolução
Sustentável

RS Cidadania

Saúde Cidadã

Desenvolvimento Empreendedor

Desenvolve RS

Campo em
Ascensão

Acelera RS

Simplifica RS

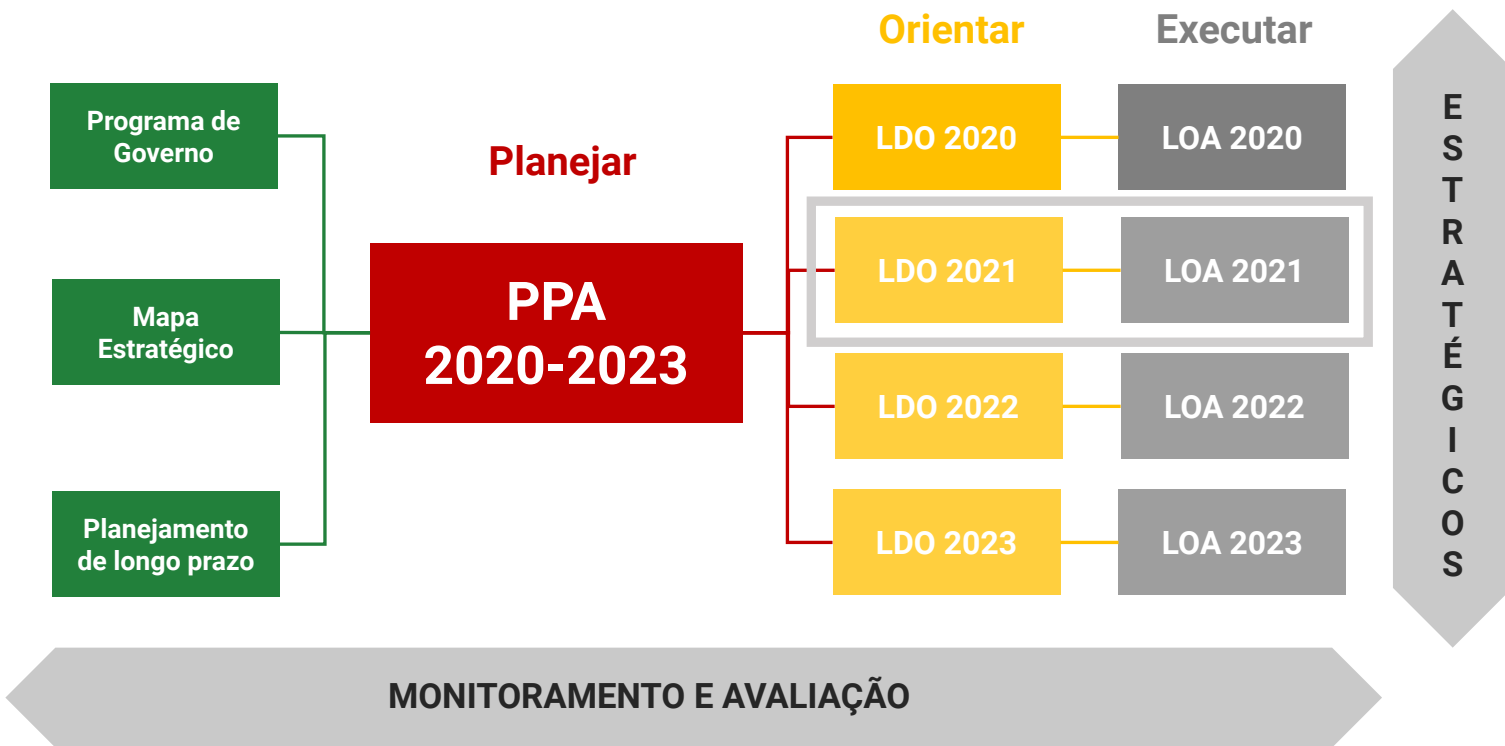
RS
Infraestrutura

Programa de Gestão,
Manutenção e Serviços ao Estado

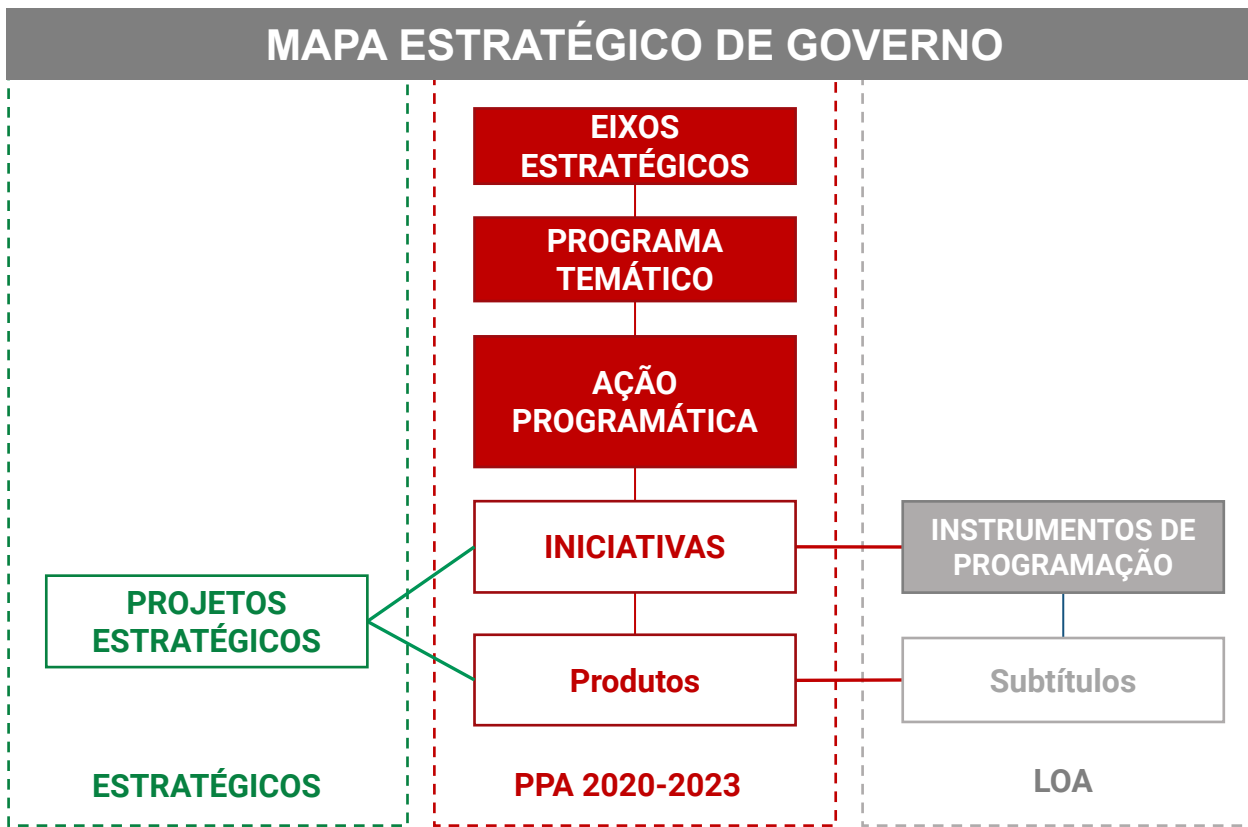
Programa de Crédito

Programa de Encargos
Especiais

Compatibilização PPA, LDO e LOA



Alinhamento Instrumentos de Planejamento – Projetos Estratégicos, PPA E LOA



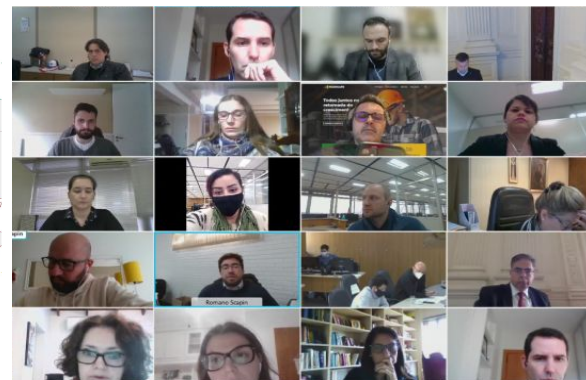
Grande alinhamento com equipe da SEFAZ

Sistema de Governança

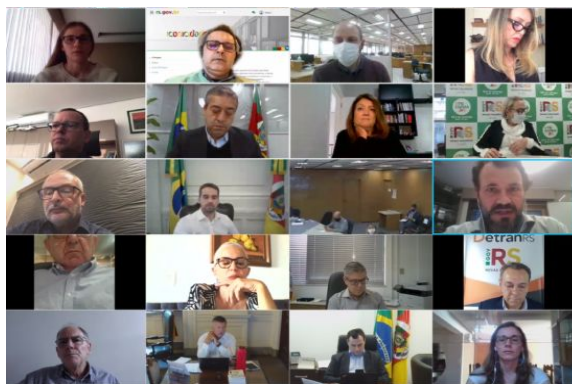
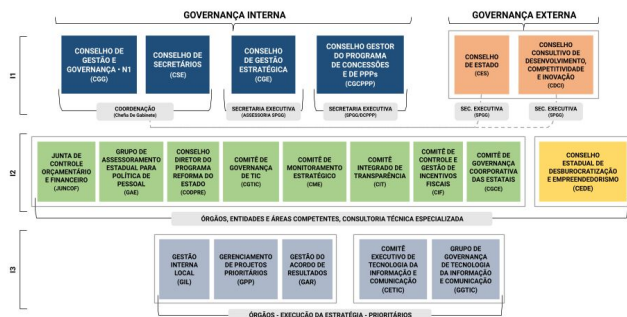
Pilares do Sistema de Governança e Gestão



Mapa Estratégico do Governo



Sistema de Governança e Gestão



Resultados

Sistema de Monitoramento Estratégico

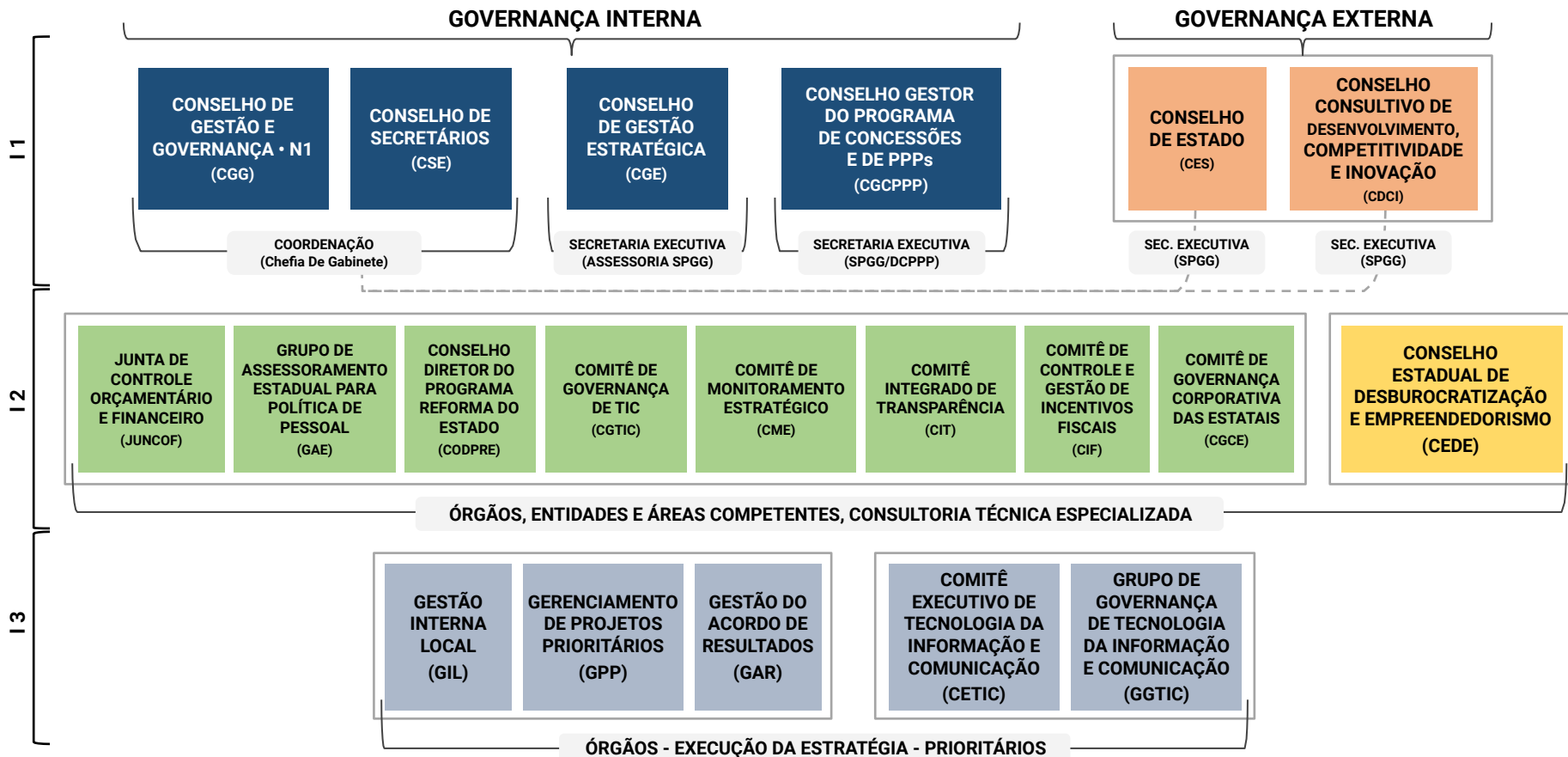
Status	% de Execução	Data de Conclusão Consórcios	% Previsto de Execução	Data de Conclusão Linha de Base	Atualização
Normal	7.00%	03/01/2022	43.00%	03/01/2022	11/07/2020 16:35:10



O monitoramento ocorre através de ciclos pré-estabelecidos



Sistema de Governança e Gestão



Conceitos

GOVERNANÇA



Estratégia



Prestação de contas

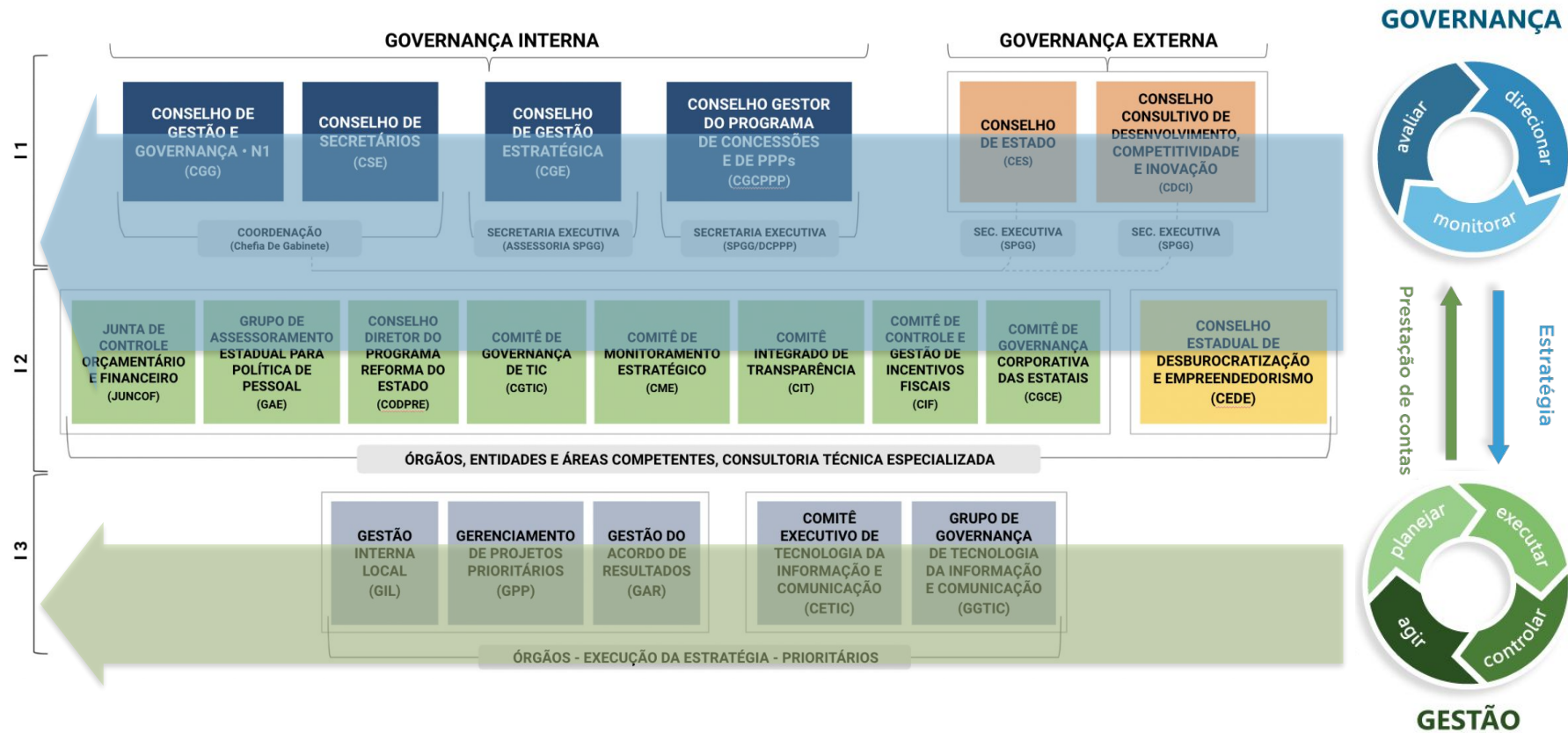
GESTÃO



- Definir o direcionamento estratégico
- Supervisionar a gestão
- Envolver as partes interessadas
- Gerenciar riscos estratégicos
- Gerenciar conflitos internos
- Auditar e avaliar o sistema de gestão e controle
- Promover a *accountability* (prestação de contas e responsabilidade) e a transparência

- Implementar programas
- Garantir a conformidade com as regulamentações
- Revisar e reportar o progresso de ações
- Garantir a eficiência administrativa
- Manter a comunicação com as partes interessadas
- Avaliar o desempenho e aprender

Sistema de Governança e Gestão



Carteira de Projetos 2021 e eixos do Mapa Estratégico

25

Estado Sustentável

30

Governança e Gestão

105

Sociedade com Qualidade de Vida

92

Desenvolvimento Empreendedor

TOTAL: 252 PROJETOS ESTRATÉGICOS

EVOLUÇÃO SEM RUPTURA, QUE SUPERA
O DISCURSO DA CRISE E RECUPERA A
ESPERANÇA E A AUTOESTIMA ...

... QUE LEVE O RS PARA UM NOVO
PATAMAR DE COMPETITIVIDADE,
TIRANDO O ESTADO DA ERA
ANALÓGICA, RUMO À ERA DIGITAL,
COM A PROMOÇÃO DO
DESENVOLVIMENTO SOCIAL ...

... E A RETOMADA DO
CRESCIMENTO
ECONÔMICO.

Acordo de Resultados

O Acordo de Resultados é o principal **instrumento de alinhamento estratégico, governança e gestão** pelo qual a carteira de projetos estratégicos, seus indicadores e metas são propostos pelas respectivas pastas e acordados com a sociedade, sob orientação e coordenação da Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão.



Indicadores por reuniões temáticas

252

Projetos Estratégicos



407 Indicadores de Acordo de Resultados



151 Obras e Infraestrutura



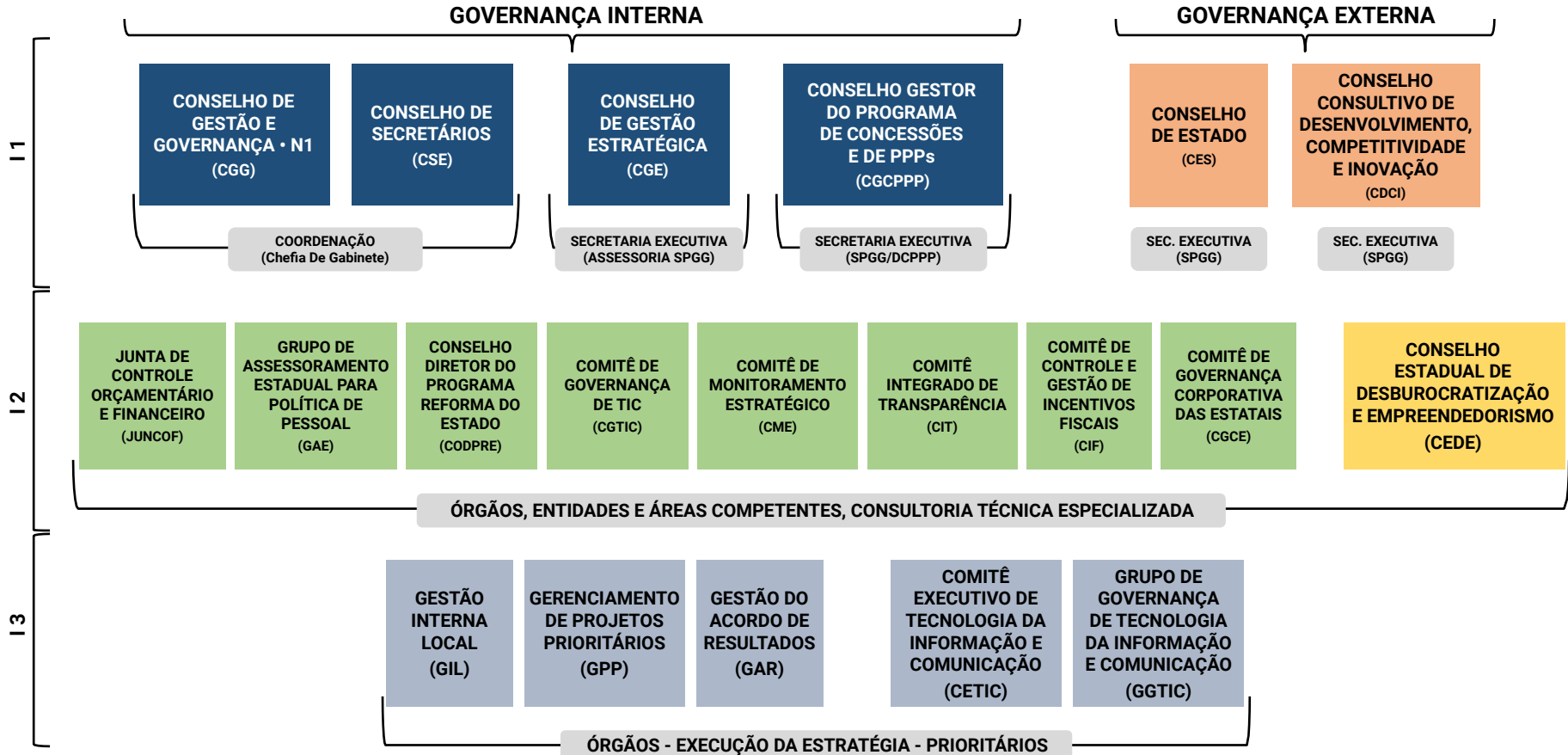
184 Projetos Estratégicos



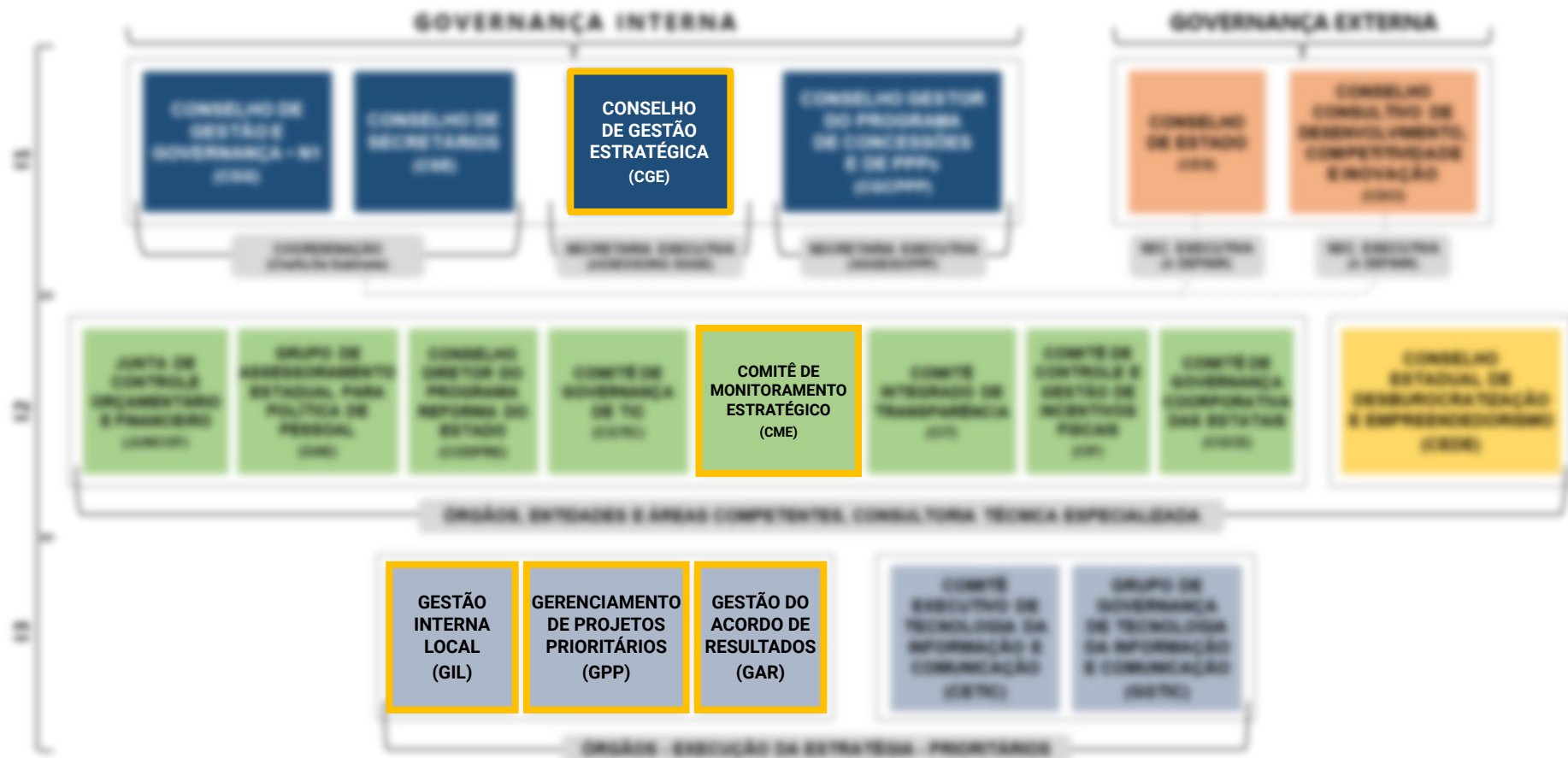
72 Tecnologia da Info. e Comunicação



Sistema de Governança e Gestão



Sistema de Governança e Gestão



Sistema de Governança e Gestão

OBJETIVO

Gestão geral dos projetos da Secretaria, alinhamento de informações e preparo para as reuniões de Governança

GESTÃO DOS PROJETOS EM CADA SECRETARIA

Coordenação

Secretário da pasta

Apoio

SUPLAN/DAE/SPGG

Composição

Secretário, Gestores, Gerentes de Projetos e Coordenador de Gestão da Secretaria e vinculadas

GESTÃO
INTERNA
LOCAL
(GIL)

GERENCIAMENTO
DE PROJETOS
PRIORITÁRIOS
(GPP)

GESTÃO DO
ACORDO DE
RESULTADOS
(GAR)

Sistema de Governança e Gestão

OBJETIVO

Relatório de *status* dos projetos estratégicos, mediação, deliberações e tomada de decisão

COMITÊ DE MONITORAMENTO ESTRATÉGICO (CME)

Objeto

Agenda permanente de monitoramento intensivo da Carteira Estratégica de Projetos e do Acordo de Resultados

Coordenação
SPGG

Composição
SPGG com Secretários
dos demais órgãos

COMITÊ DE
MONITORAMENTO
ESTRATÉGICO
(CME)

Sistema de Governança e Gestão

OBJETIVO

Relatório de *status* dos projetos estratégicos, deliberações, tomada de decisão e diretrizes

CONSELHO
DE GESTÃO
ESTRATÉGICA
(CGE)

CONSELHO DE GESTÃO ESTRATÉGICA (CGE)

Objeto

Política de governança e gestão estratégica da admin. pública estadual

Coordenação

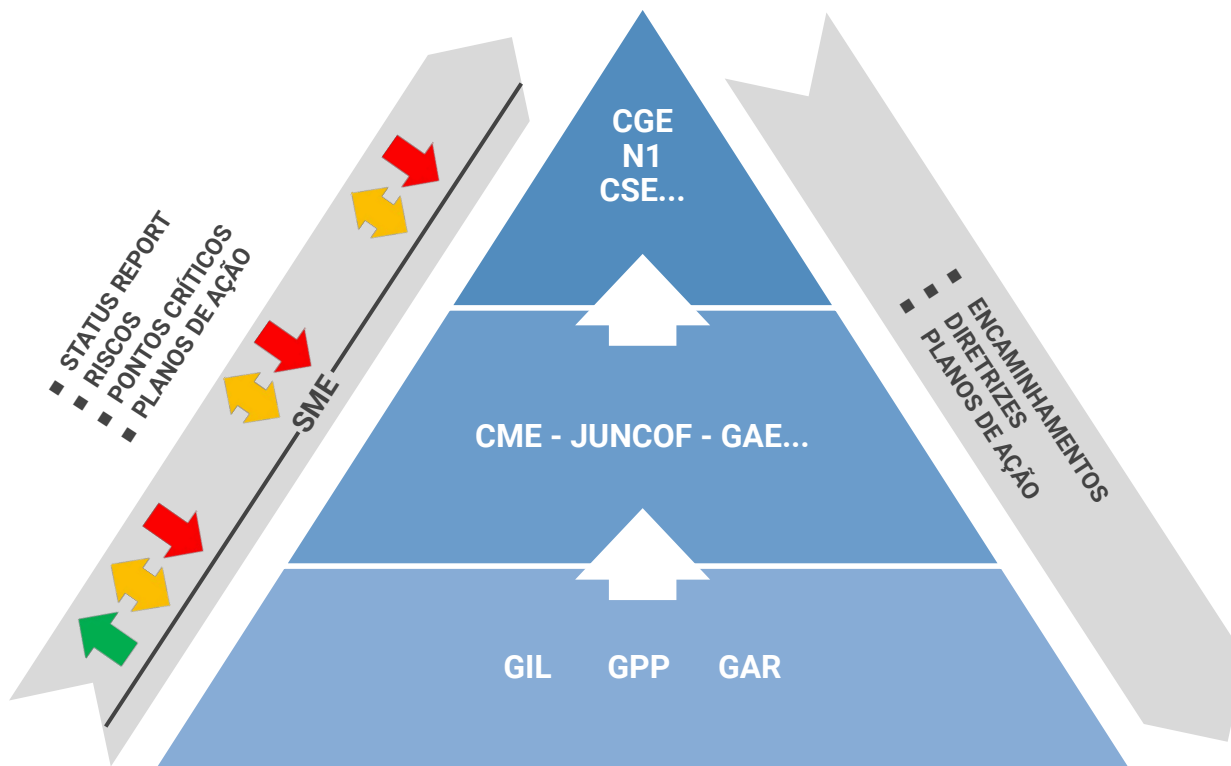
Chefia de Gabinete
do Governador

Secretaria Executiva
SPGG

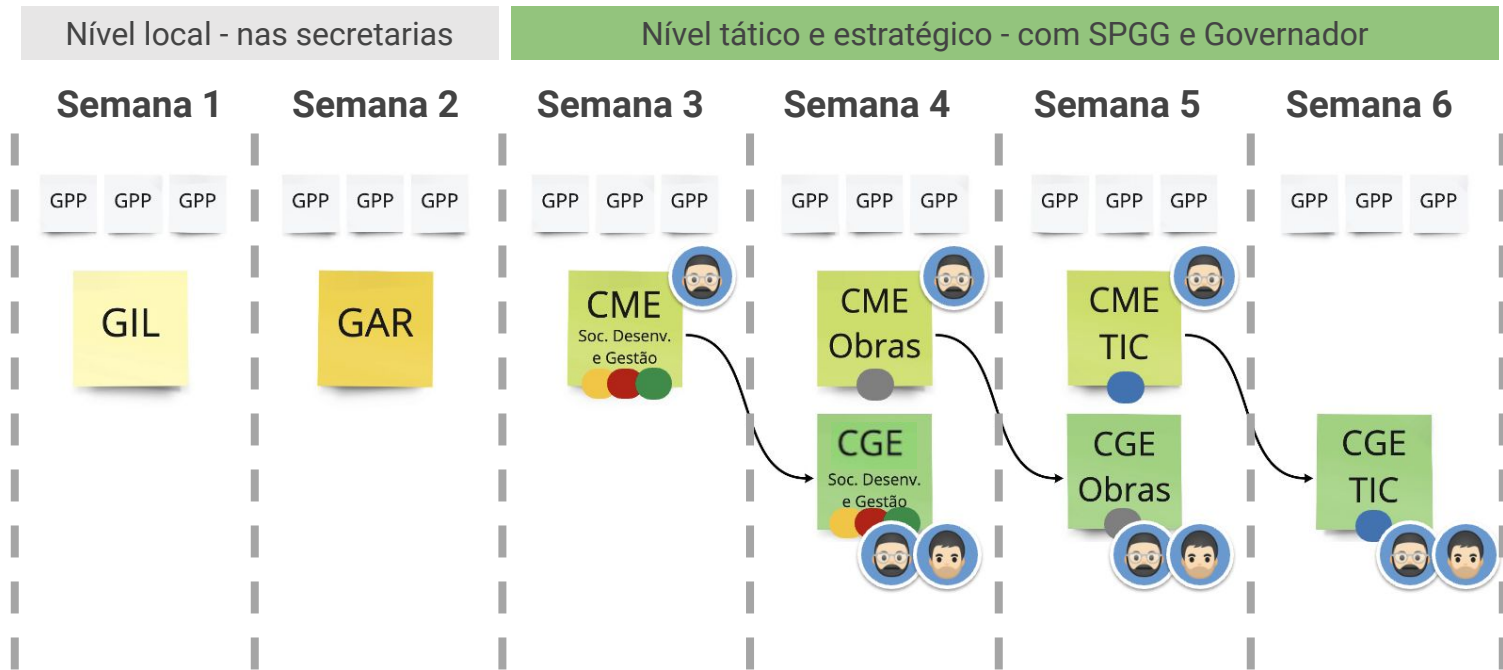
Composição

Governador, Vice-governador,
Secretários de Estado, Dirigentes

Modelo de Governança – fluxo de informação



Ciclos de Monitoramento 2021



Ciclos de **45** dias
7 ciclos de mar a dez



Subsecretaria de Planejamento

Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão

2019

SGGE | Governança e
Gestão Estratégica



SEPLAG | Planejamento,
Orçamento e Gestão

2020

SPGG | Planejamento, Governança e Gestão

5 subsecretarias

Planejamento

Central de Licitações
Gestão de Pessoas
Administração
Patrimônio

3 Vinculadas

EDP
PROCERGS
IPE SAÚDE



Departamentos e Objetivos



DEPLAN

Apoiar a elaboração da estratégia de governo e dos projetos estratégicos

Coordenar o planejamento de longo e médio prazo, propondo metodologias e coordenando a formulação, o monitoramento e a avaliação do conjunto das políticas públicas

Atuar na coordenação da formulação de políticas territoriais

Gerenciar os dados espaciais e manter atualizada a base cartográfica oficial do Estado



DAE

Apoiar elaboração a estratégia de governo, definir o portfólio de projetos estratégicos anual

Atuar no planejamento dos projetos, propor indicadores e metas e acompanhar seu andamento por meio da governança do Acordo de Resultados

Estruturar, participar e dar suporte ao funcionamento do Sistema de Governança



DOF

Coordenar a elaboração da Lei Orçamentária Anual, bem como executar sua gestão, permitindo a execução das despesas orçamentárias atreladas às políticas públicas e programas ali definidos



DARP

Coordenar a participação da sociedade nos instrumentos de planejamento

Apoiar a implementação de políticas para o desenvolvimento regional em sintonia com a estratégia de governo e o planejamento governamental

Contribuir para a implementação da regionalização do Estado



DECAP

Desenvolver ações para a captação de recursos, seja interna, externa ou por transferências voluntárias da União, conforme avaliação de viabilidade e em sintonia com a estratégia do Governo, bem como proceder o seu monitoramento

Prospectar e formalizar cooperação técnica



DEE

Integrar e operar o sistema de estatísticas oficiais do Estado, por meio do Sistema de Contas Regionais, da elaboração e atualização dos indicadores e da divulgação das estatísticas oficiais

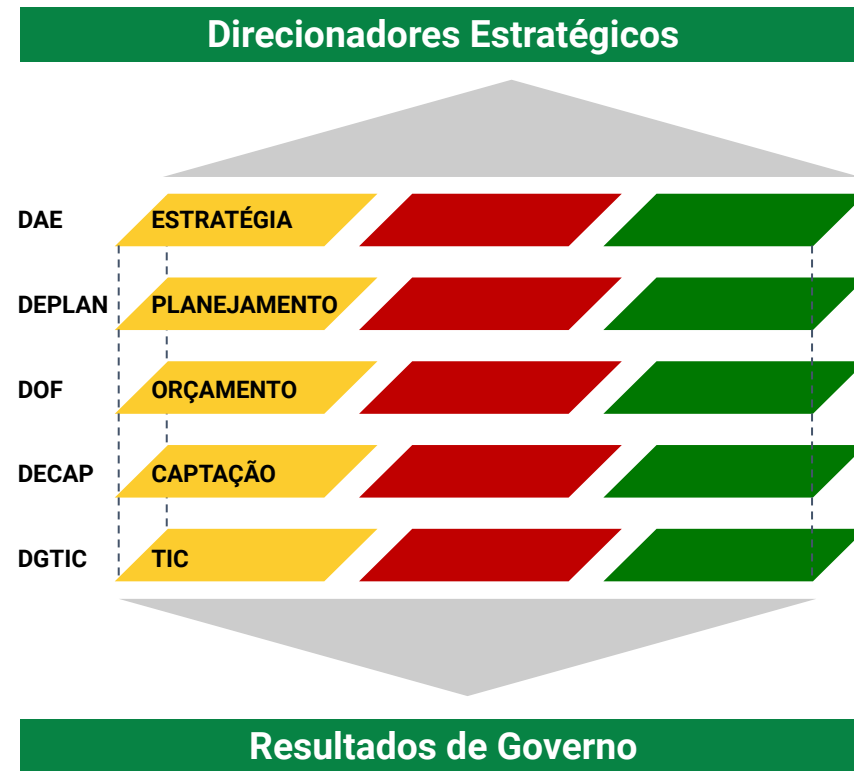
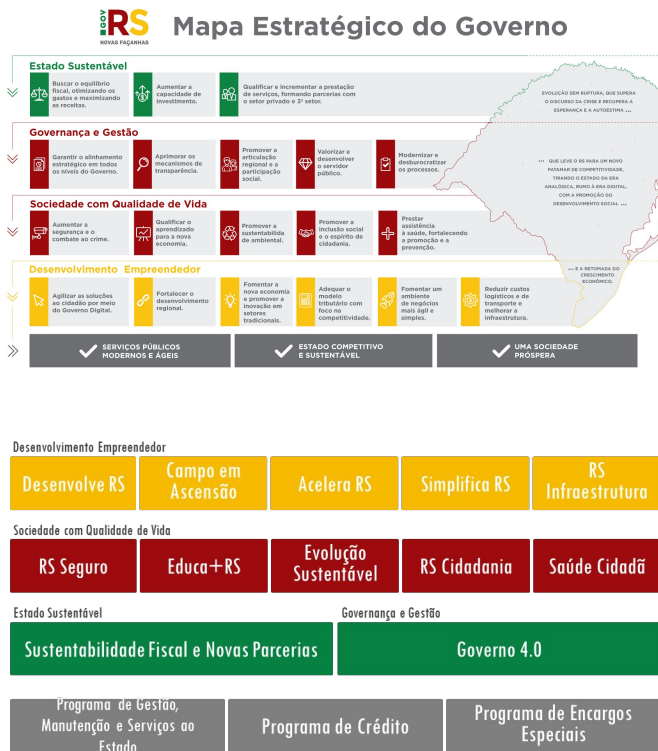
Realizar pesquisas, estudos, cenários e análises socioeconômicas para apoiar a implementação da estratégia de Governo e a elaboração do planejamento governamental



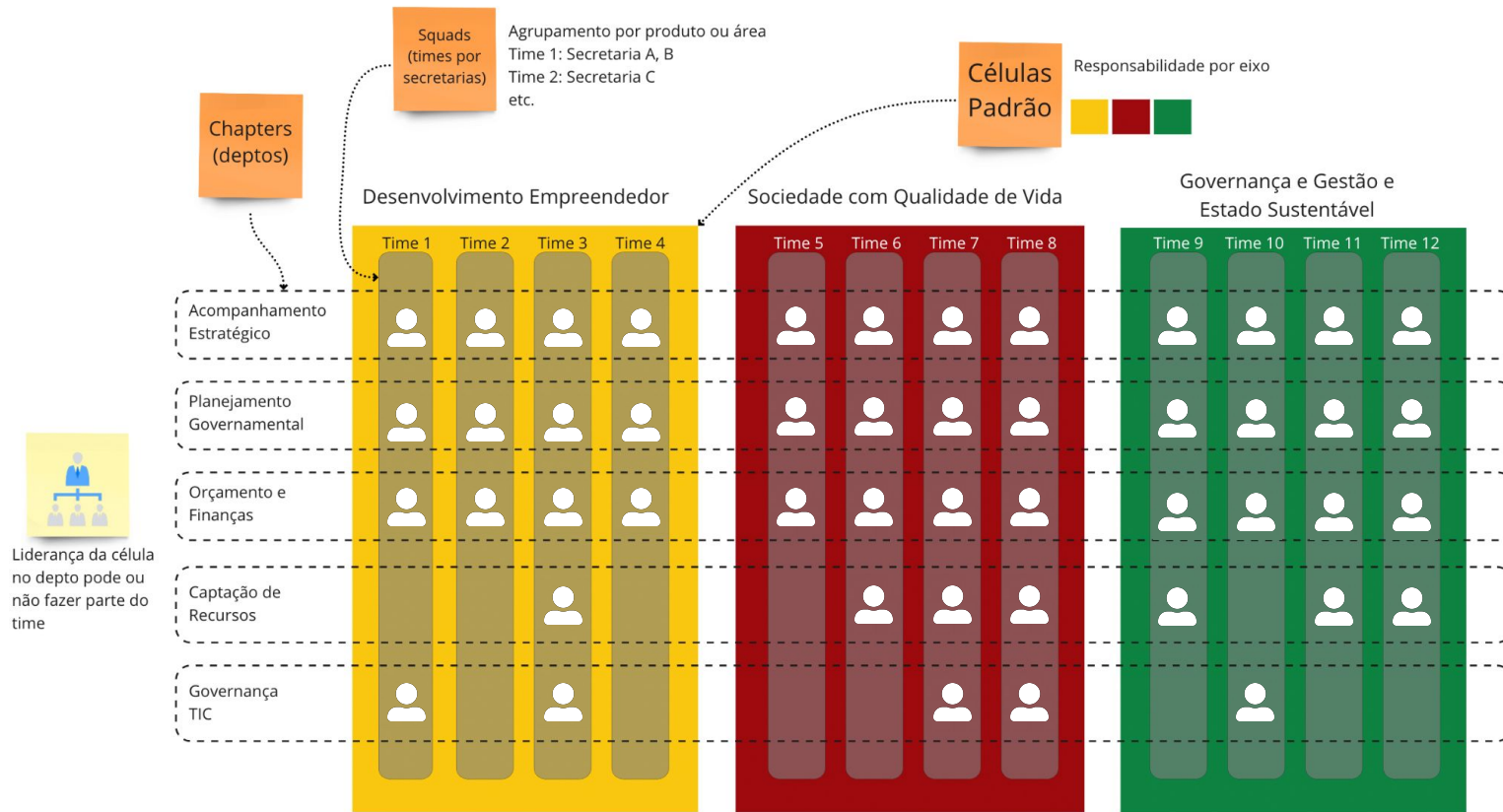
DGTIC

Realizar a governança de TIC do Poder Executivo, bem como, atuar como agente facilitador e acelerador de implementações de projetos de tecnologia que gerem valor público e impacto nas vidas dos servidores

Base de Estruturação da Rede – Subsecretaria de Planejamento

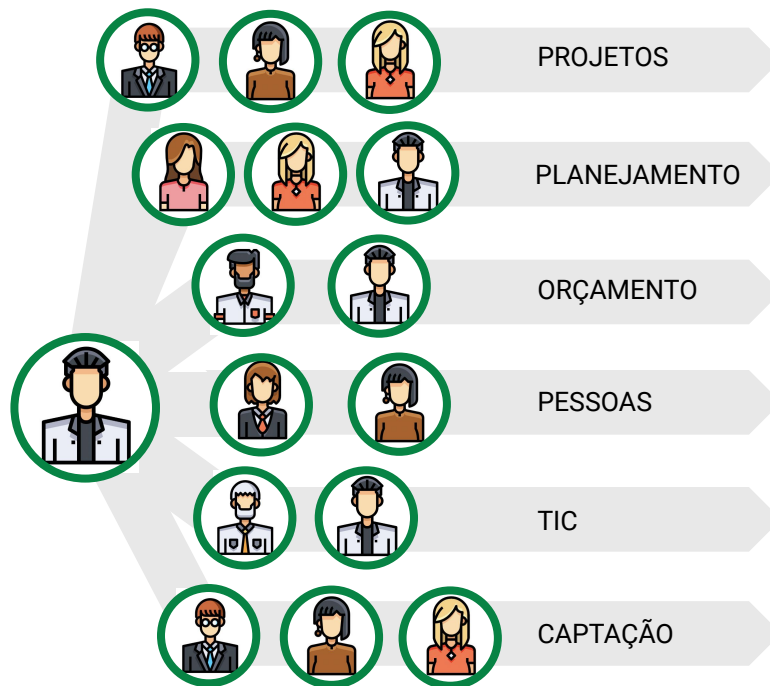


Equipes Multidisciplinares Organizadas

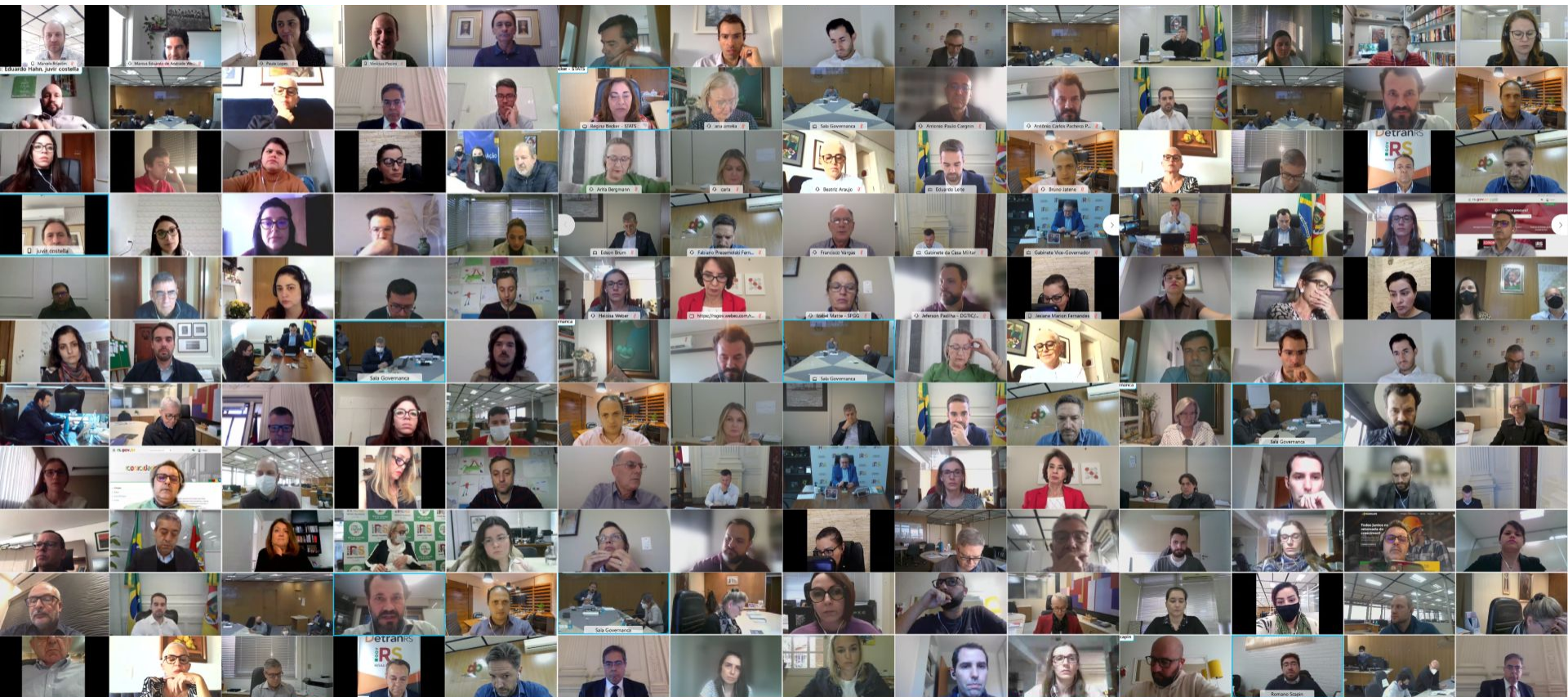


Rede de Planejamento, Governança e Gestão

SISTEMA SPGG
SUPLAN • SPE • SUAD
SUGEP • CELIC
EDP • PROCERGS

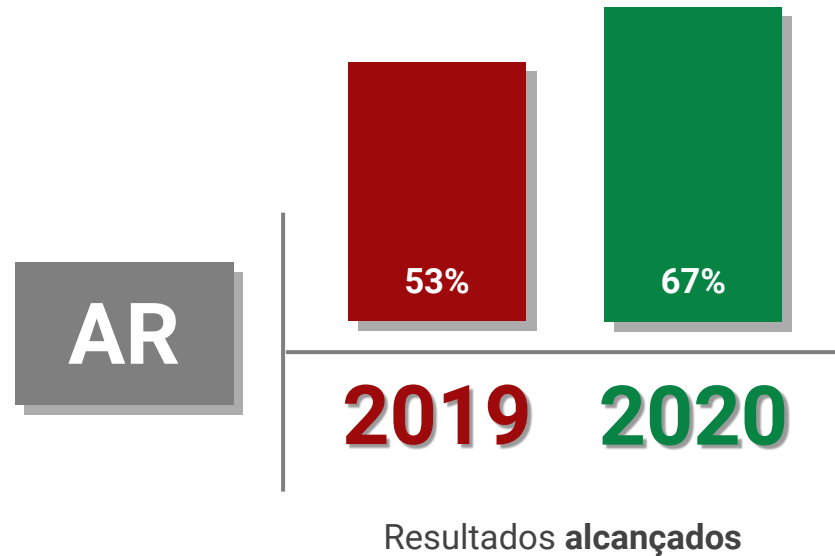
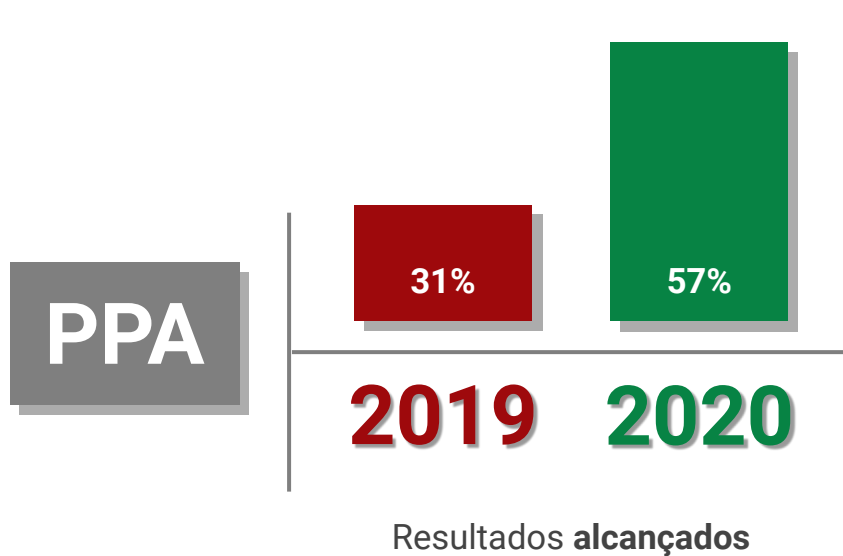


Pessoas engajadas para melhores resultados



Impacto nos Resultados

Impacto nos Resultados



Considerações Finais

Fatores de sucesso

- Estratégia bem definida, alinhada entre os instrumentos (PPA, LDO e LOA)
- Fusão da secretaria contribuiu para o alinhamento entre estratégia e orçamento
- Identificação e capacitação da rede de governança
- Foco na gestão de riscos; segregação de funções entre os colegiados
- Empoderamento e *accountability* dos gerentes de projeto
- Participação efetiva da alta gestão



GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL

Governador: Eduardo Leite

Vice-Governador: Ranolfo Vieira Júnior

SECRETARIA DE PLANEJAMENTO, GOVERNANÇA E GESTÃO • SPGG

Secretário: Claudio Gastal

Secretária Adjunta: Izabel Matte

Subsecretário de Planejamento: Antonio Cargnin

DEPARTAMENTO DE ACOMPANHAMENTO ESTRATÉGICO • DAE

Diretor: Vinícius da Silveira Piccini

Chefe de Divisão: Daniela Cánepa

dae@spgg.rs.gov.br



NO PLANEJAMENTO,
GOVERNANÇA E GESTÃO